

Gestión de proyectos institucionales para la implementación de Políticas en Salud: una metodología internacional de trabajo

Sergio Minué

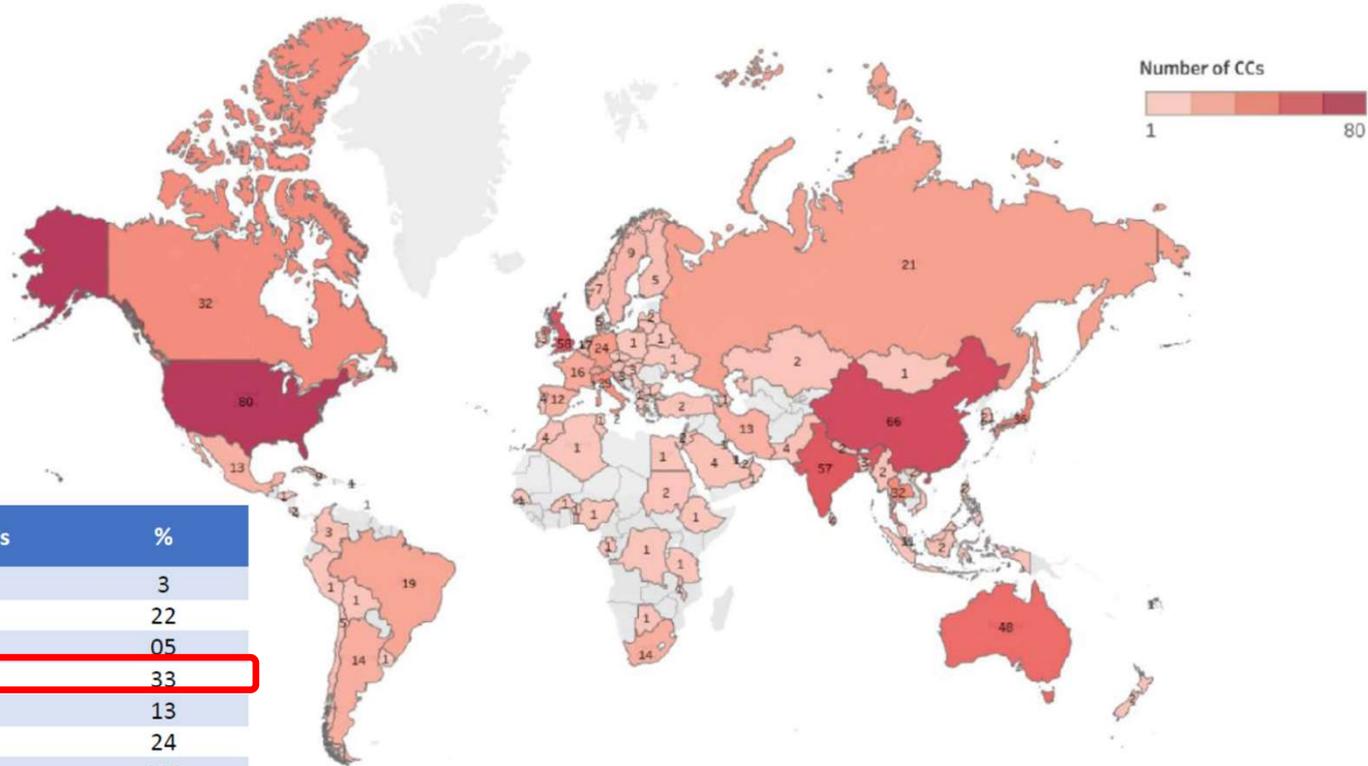


Escuela Andaluza de Salud Pública
CONSEJERÍA DE SALUD



WHO Collaborating Centre for Integrated
Health Services based on Primary Care

Centros colaboradores OMS



Source: WHO CC database, December 2019



SERIE

La Renovación de la Atención Primaria de Salud en las Américas

Redes Integradas de Servicios de Salud

*Conceptos, Opciones de Política y Hoja de Ruta
para su Implementación en las Américas*



**Organización
Panamericana
de la Salud**

Oficina Regional de la
Organización Mundial de la Salud



Towards people-centred and integrated health services



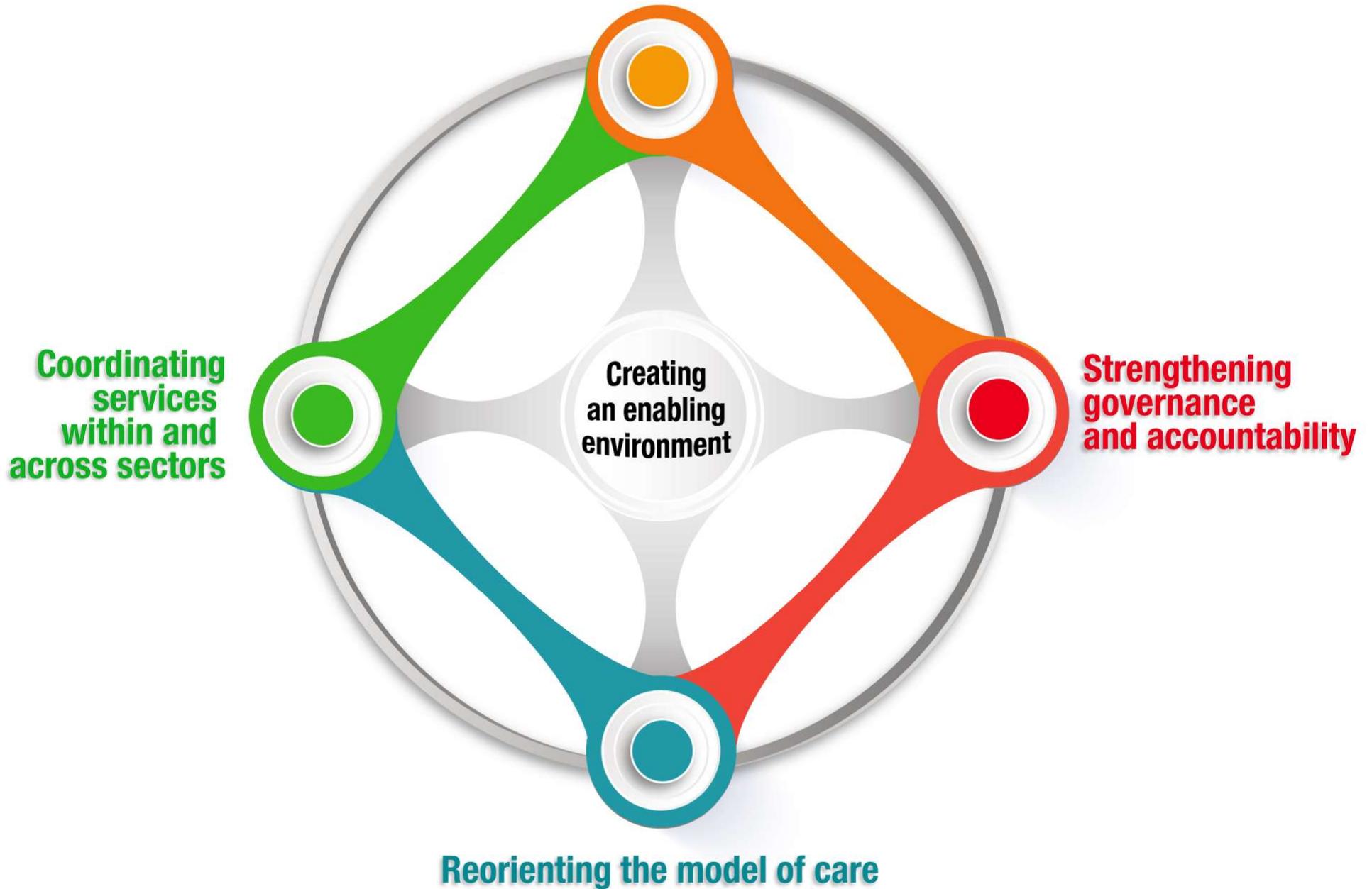
**World Health
Organization**

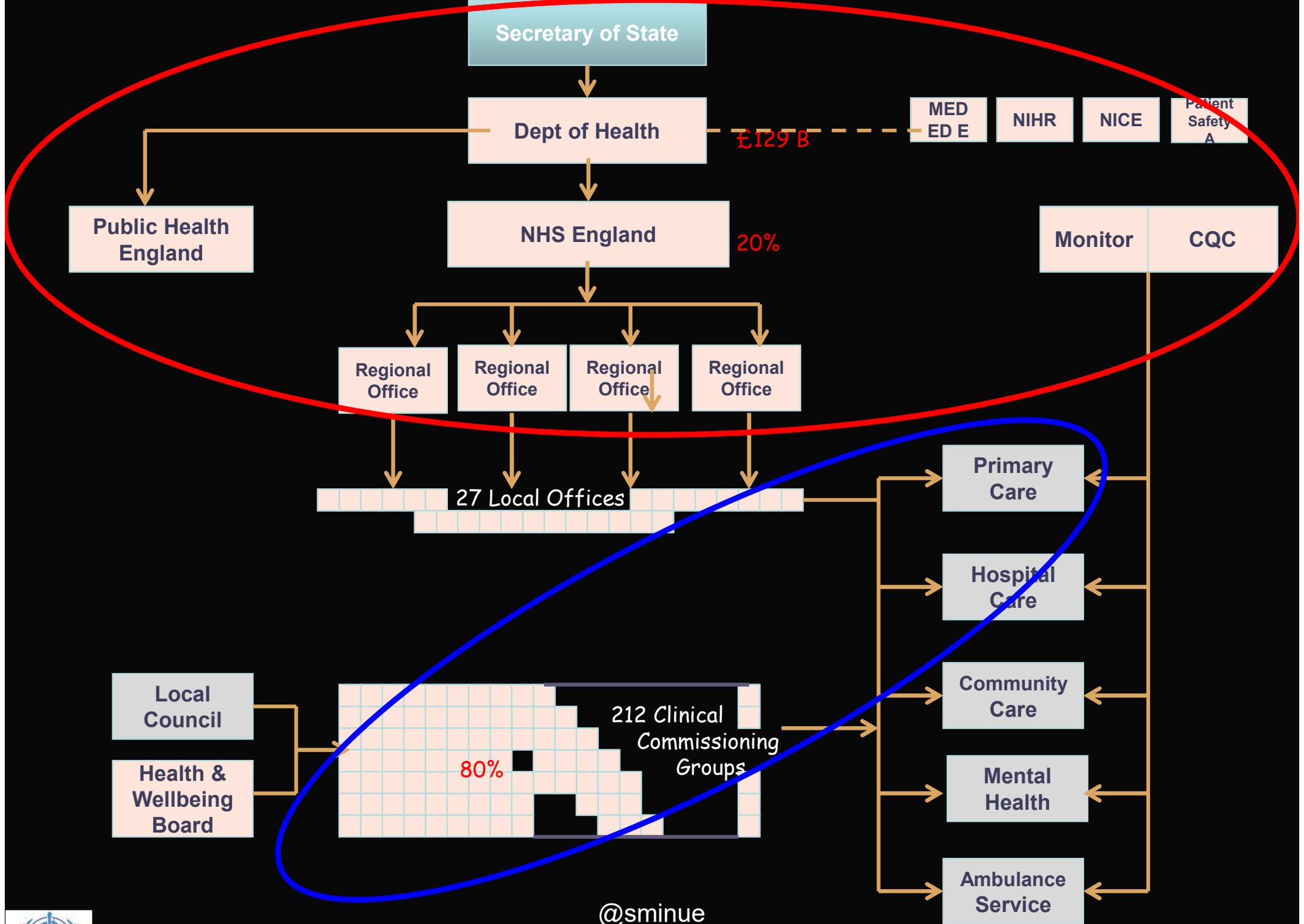
Service Delivery and Safety

WHO CC 2013-2024



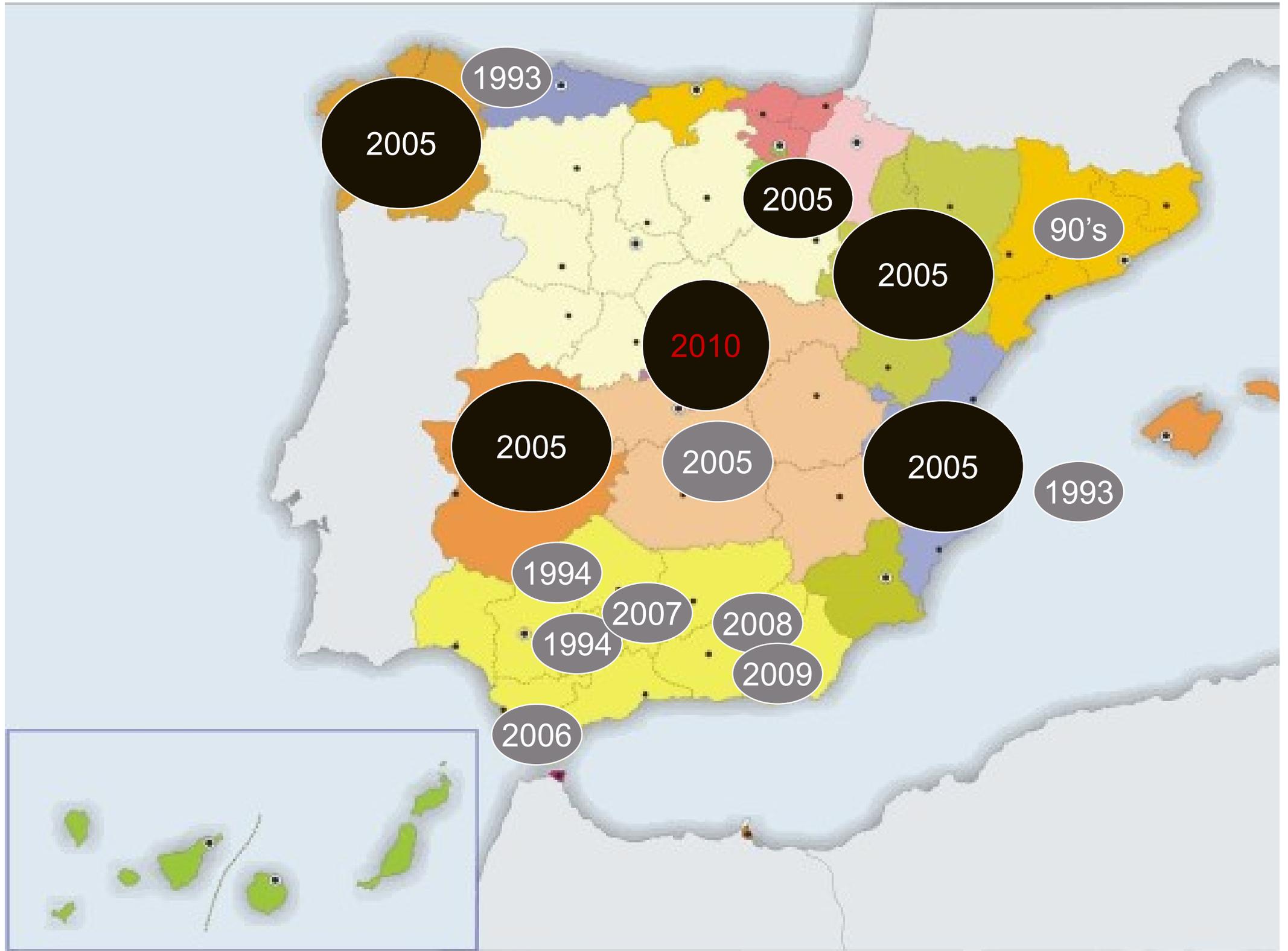
Empowering and engaging people





@sminue





Metodología de estudios de caso de Redes Integradas



Nota Conceptual elaborada para la preparación de la Reunión
Hemisférica de Salud 2014

Diálogo Regional de Política en Protección Social y Salud (Buenos Aires,
4 y 5 de diciembre de 2014)

Propuesta de Indicadores para el Estudio de Caso sobre Redes Integradas
de Servicios de Salud

Reunión de expertos para revisión del Modelo (WDC, febrero 2015)

Diseño de una Guía Metodológica para la realización de Estudios de Caso
de RISS

REDES DE SALUD EN MARCHA



La experiencia de Argentina,
Brasil, Colombia y México

8 Estudios de Caso



**PROCESO DE TRANSFORMACION
REFORMA DE LA SALUD EN COLOMBIA
Proyecto acelerador 1:
Estrategia de Fortalecimiento de capacidades para la gestión
del sistema de aseguramiento social
Colombia 2024**

Objeto

- Facilitar el proceso de implementación del modelo de aseguramiento social en salud mediante:
 - El análisis funcional e implementación de las RIITS contribuyendo al desarrollo de capacidades de los Entes Territoriales
 - Capacitar en la gestión de proyectos institucionales facilitando la construcción y aplicación de un modelo de asesoría con base en el territorio y en coordinación con las instituciones académicas para la implementación del modelo de aseguramiento social en salud (...)

Proyecto 1.-
Curso de Capacitación en la gestión de proyectos
institucionales.

- Duración total: 150 horas (6 ECTs)
 - Presencial: 74 horas
 - Virtual: 76 horas

Proyecto 1.-

Curso de Capacitación en la gestión de proyectos institucionales.

- 30 participantes
- Destinatarios (“Dirigido a...”):
 - Ministerio de Salud y Protección Social
 - Nueva EPS nivel nacional y delegados territoriales
 - Departamentos seleccionados (6): Autoridades de Gobernación y Secretarías de Salud y equipos designados
 - Organización Panamericana de la Salud
 - Asociación Colombiana de Salud Pública: universidades designadas por territorio.

Proyecto 1.-

Curso de Capacitación en la gestión de proyectos institucionales.

Unidad Didáctica	Modalidad	Contenido	Duración actividad
UD 0	Virtual	Presentación del proyecto	2 horas
UD 1	Presencial	1.La necesidad de capacitación para la implementación en políticas de salud 2.El modelo EASP. Identificación de necesidades de capacitación y apoyo metodológico (docencia, consultoría, investigación). Ejemplo práctico: ¿Cómo resolvió la necesidad de apoyo Andalucía ante determinados desafíos? 3.La elaboración de un Programa integral de actividades	24 horas (3 días)
	Virtual	4.Elaboración de un borrador por parte de los participantes de un modelo propio de Capacitación en la implementación de Políticas de salud 5.Apoyo metodológico desde la EASP	4 semanas (1 mes)
UD 2	Presencial	1.Revisión de la propuesta presentada (1 día) 2. Liderazgo, diálogo y negociación: bases teóricas Juego de roles: análisis del contexto para la negociación (1 día)	3 días (24 horas)
	Virtual	3.Elaboración de una propuesta de proyecto de docencia y otro de consultoría	4 semanas (1 meses)
UD 3	Presencial	1.Revisión de la propuesta de actividades. Metodologías para el diseño y gestión de un programa de docencia, consultoría o híbrido: 2.Evaluación, mejora continua	3 días (24 horas)

Proyecto 2.- Análisis funcional e implementación de las Redes Integradas e Integrales Territoriales de Servicios de Salud (RIITSS)

- **Objetivo:**
 - Desarrollar capacidades destinadas a apoyar la implementación en los territorios seleccionados del modelo de RIITSS.

Proyecto 2.- Análisis funcional e implementación de las Redes Integradas e Integrales Territoriales de Servicios de Salud (RIITSS)

Metodología

- El acompañamiento de fundamenta en el trabajo conjunto e interrelacionado entre dos grupos de trabajo:
 - El grupo coordinador local ya citado. Estará permanentemente asesorado y acompañado por un facilitador de OPS.
 - El equipo de consultoría: se constituirá un equipo de tutoría del proceso por cada uno de los seis departamentos.
- Se establecerá un calendario de trabajo para la implementación de cada red que conste de:
 - Una reunión de progreso mensual
 - Una reunión de control breve quincenal
 - Consultas asíncronas durante todo el proceso.

Proyecto 2.- Análisis funcional e implementación de las RIITSS

Fase	Modalidad	Contenido	Duración actividad
1	Virtual	Configuración de los equipos de trabajo Revisión de materiales previos	4 semanas (1 mes)
Fase 2.1	Presencial	Exposición de la Metodología para el análisis funcional e implementación de Redes Integradas A partir del material existente realizar: - Descripción del contexto: - análisis de las principales barreras - Identificación de prioridades de intervención.	24 horas (3 días)
	Virtual	Asesoramiento individual de cada territorio para la elaboración de un Plan de intervención para cada territorio (6)	8 semanas (2 meses)
Fase 2.2	Presencial	Revisión de las propuestas de los 6 territorios Claves para la difusión e implementación de innovaciones organizativas y la mejora continua Capacidad de resolución: alternativas para su aumento	3 días (24 horas)
	Virtual	Elaboración de una propuesta de aumento de la capacidad de resolución y medición para cada territorio	4 semanas (1 mes)
Fase 2.3	Presencial	Revisión de plan de evaluación Control de gestión: Cuadro de Mandos Integral	3 días (24 horas)