

**17.ª SESIÓN DEL SUBCOMITÉ DE PROGRAMA,  
PRESUPUESTO Y ADMINISTRACIÓN  
DEL COMITÉ EJECUTIVO**

Washington, D.C., EUA, del 22 al 24 de marzo del 2023

*Punto 4.5 del orden del día provisional*

SPBA17/11  
2 de marzo del 2023  
Original: inglés

**ACTUALIZACIÓN SOBRE EL FONDO MAESTRO  
DE INVERSIONES DE CAPITAL Y SOBRE LA EJECUCIÓN  
DEL PLAN MAESTRO DE INVERSIONES DE CAPITAL**

**Introducción**

1. La finalidad de este documento es informar a los Estados Miembros acerca de la situación del Fondo Maestro de Inversiones de Capital de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y presentar una actualización sobre la ejecución del Plan Maestro de Inversiones de Capital.

**Situación del Fondo Maestro de Inversiones de Capital**

2. El Fondo Maestro de Inversiones de Capital comprende cinco fondos subsidiarios creados con el fin de proporcionar fuentes de financiamiento para los siguientes fines: *a)* mantenimiento y mejoramiento de bienes inmuebles; *b)* necesidades en materia de tecnología de la información; *c)* reemplazo de vehículos; *d)* compra de oficinas o bienes inmuebles nuevos; y *e)* estrategia de recursos humanos.

3. El saldo del Fondo Maestro de Inversiones de Capital era de US\$ 17.937.738<sup>1</sup> al 31 de diciembre del 2021 y de \$15.047.450 al 31 de diciembre del 2022 (cuadro 1).

**Cuadro 1. Resumen del saldo del Fondo Maestro de Inversiones de Capital**  
(en dólares de Estados Unidos)

Fondo subsidiario	Saldo al 31 dic. 2021	Ingresos 2022	Gastos 2022	Ingresos por transferencias operativas	Saldo al 31 dic. 2022
Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles	16.334.153	108.411	8.698.520	5.412.640	13.156.684
Tecnología de la Información	175.171	0	4.762	1.000.000	1.170.409
Reemplazo de Vehículos	1.132.188	74.243	645.709	-	560.722
Fondo Subsidiario Rotatorio y Estratégico de Bienes Inmuebles	112.442	-	-	-	112.442
Estrategia de Recursos Humanos	183.784	-	136.591	-	47.193
<b>TOTAL</b>	<b>17.937.738</b>	<b>182.654</b>	<b>9.485.582</b>	<b>6.412.640</b>	<b>15.047.450</b>

<sup>1</sup> A menos que se indique otra cosa, todos los valores monetarios en este documento se expresan en dólares de Estados Unidos.

4. En el cuadro 1, en la columna denominada “Ingresos por transferencias operativas” se incluyen fondos adicionales aprobados para el Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles por un total de \$5.412.640, para su uso en las obras de renovación que están en curso en el edificio de la Sede en Washington, DC (proyecto de renovación de la Sede). Este monto total comprende lo siguiente:

- a) \$1.000.000,00 de la reserva para el Fondo Maestro de Inversiones de Capital, aprobado por la Directora en el 2022.<sup>2</sup>
- b) \$2.102.309,15<sup>3</sup> del saldo total del excedente del Sistema de Información Gerencial de la OSP (PMIS), conforme a lo aprobado en la resolución CE171.R1 (2022), *Uso del saldo del excedente de la implementación del Sistema de Información Gerencial de la OSP*.
- c) \$2.310.331,05 del excedente del presupuesto correspondiente al bienio 2020-2021, según lo aprobado en la resolución CSP30.R11 (2022), *Programación del excedente del presupuesto*.

5. Además, en la columna “Ingresos por transferencias operativas” se incluye una asignación de \$1.000.000 del excedente del presupuesto correspondiente al bienio 2020-2021 al Fondo Subsidiario de Tecnología de la Información, de conformidad con la resolución CSP30.R11.

6. La información presentada en este informe incluye cifras preliminares sin auditar. Las cifras definitivas estarán disponibles cuando el Auditor Externo haya terminado y firmado la auditoría de los estados financieros de la OPS correspondientes al 2022, lo cual ocurrirá a más tardar el 15 de abril del 2023.

### **Utilización del Fondo Maestro de Inversiones de Capital**

7. En el cuadro 2 se muestra la utilización del Fondo Maestro de Inversiones de Capital en el 2022 en la Sede y en las representaciones de la OPS/OMS, por fondo subsidiario.

---

<sup>2</sup> La reserva para el Fondo Maestro de Inversiones de Capital, establecida en el 2007, tenía un saldo de \$1.000.000 al 31 de diciembre del 2022. En cada bienio, el Director puede asignar hasta \$2.000.000 de esta reserva a uno o varios de los fondos subsidiarios del Fondo Maestro de Inversiones de Capital.

<sup>3</sup> La transferencia se realizó por \$2.102.309,15, ya que ese era el saldo restante del excedente de la implementación del PMIS.

**Cuadro 2. Utilización del Fondo Maestro de Inversiones de Capital,  
al 31 de diciembre del 2022**  
(en dólares de Estados Unidos)

Ubicación	Descripción	Total
<b>Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles<sup>4</sup></b>		
Sede (Washington, D.C.)	Muebles e instalaciones para el edificio ubicado en el 2121 de la avenida Virginia (completado)	128.859
	Proyecto de renovación de la Sede (obras en curso)	8.362.806
Barbados	Reparaciones y reemplazo del techo del edificio (fase inicial)	1.307
Bolivia	Traslado de la Representación de la OPS/OMS en Bolivia (completado)	182.212
Costa Rica	Reemplazo del techo (fase inicial)	608
Jamaica	Mejora de los baños (fase inicial)	1.217
Paraguay	Traslado de la Representación de la OPS/OMS en Paraguay (fase inicial)	5.690
Venezuela	Sistema de comunicación de seguridad (radios VHF)	15.821
<b>Subtotal</b>		<b>8.698.520</b>
<b>Fondo Subsidiario de Tecnología de la Información</b>		
Paraguay	Equipos informáticos para el proyecto “un solo dispositivo” (completado)	4.762
<b>Subtotal</b>		<b>4.762</b>
<b>Fondo Subsidiario de Reemplazo de Vehículos</b>		
Belice	Reemplazo de vehículos (uno)	48.479
Brasil	Reemplazo de vehículos (uno)	34.914
Costa Rica <sup>5</sup>	Reemplazo de vehículos (uno)	29.563
Guatemala	Reemplazo de vehículos (cinco)	176.029
Haití	Reemplazo de vehículos (dos)	151.377
Honduras	Reemplazo de vehículos (tres)	107.041
Jamaica	Reemplazo de vehículos (uno)	61.533
Panamá	Reemplazo de vehículos (uno)	36.773
<b>Subtotal</b>		<b>645.709</b>
<b>Fondo Subsidiario Rotatorio y Estratégico de Bienes Inmuebles</b>		
Sede (Washington, D.C.) y representaciones	No hubo movimiento	0
<b>Subtotal</b>		<b>0</b>
<b>Fondo Subsidiario de la Estrategia de Recursos Humanos</b>		
Sede (Washington, D.C.)	Desarrollo e implementación del módulo de reclutamiento en Workday	136.591
<b>Subtotal</b>		<b>136.591</b>
<b>Total utilización del Fondo Maestro de Inversiones de Capital en el 2022</b>		<b>9.485.582</b>

<sup>4</sup> La Directora aprobó el financiamiento de los proyectos indicados bajo el Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles con base en la revisión llevada a cabo por el Comité de Inversiones en Proyectos de Infraestructura de la OPS.

<sup>5</sup> Además del dinero en efectivo pagado para comprar los vehículos nuevos, Costa Rica entregó un vehículo obsoleto por \$17.036.

## Ingresos

8. En el cuadro 3 se muestran los ingresos acreditados al Fondo Maestro de Inversiones de Capital en el 2022.

**Cuadro 3. Ingresos acreditados al Fondo Maestro de Inversiones de Capital, al 31 de diciembre del 2022**  
(en dólares de Estados Unidos)

Ubicación	Descripción	Total
<b>Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles</b>		
Sede (Washington, D.C.)	Alquiler de bienes inmuebles	108.411
<b>Subtotal</b>		<b>108.411</b>
<b>Fondo Subsidiario de Reemplazo de Vehículos</b>		
Brasil	Venta de vehículos obsoletos (uno)	11.769
Guatemala	Venta de vehículos obsoletos (cuatro)	37.816
Haití	Venta de vehículos obsoletos (uno)	12.733
México	Venta de vehículos obsoletos (uno)	11.925
<b>Subtotal</b>		<b>74.243<sup>6</sup></b>
<b>Total</b>		<b>182.654</b>

## Proyecto de renovación del edificio de la Sede

9. En consonancia con los informes presentados en las actualizaciones sobre el Fondo Maestro de Inversiones de Capital y el Plan Maestro de Inversiones de Capital (documentos CE170/24 y CE171/6), se prevé que las obras de renovación en curso en el edificio de la Sede continuarán hasta mediados del 2023.

10. En agosto del 2022 comenzó la fase de construcción del proyecto de renovación con la demolición de las paredes y los techos en el segundo piso. Como la demolición puso al descubierto el estado de los sistemas de calefacción y enfriamiento, la red eléctrica y el cableado, los subcontratistas especializados pudieron evaluar estos sistemas para determinar los problemas que requerían intervenciones de diseño e ingeniería. Como parte del proyecto para la eliminación del asbesto, que tuvo lugar en octubre del 2022, se identificaron los materiales que contenían asbesto y se procedió a eliminarlos, de conformidad con las normas de la industria.

11. Las obras de construcción avanzaron rápidamente hacia fines del 2022. En la sala de conferencias A, se instalaron nuevos conductos y unidades empotradas en el techo para mejorar la calidad del aire, así como nuevas lámparas con luces led e iluminación especial

<sup>6</sup> Además del dinero en efectivo obtenido por la venta de los vehículos, Costa Rica entregó un vehículo obsoleto por \$17.036. En total se vendieron o entregaron ocho vehículos en el 2022 como parte del plan de reemplazo de vehículos.

para el candelabro existente. Se retiraron los principales equipos mecánicos, incluidas las antiguas unidades de calefacción, ventilación y aire acondicionado del segundo y el décimo pisos, y se instalaron unidades nuevas en los espacios mecánicos nuevos. La sala de conferencias A cuenta ahora con espacios nuevos para sistemas audiovisuales modernos y una cabina de control centralizada. En las zonas renovadas se instalaron tabiques enmarcados, aislamiento acústico y paneles de yeso nuevos. A fines del 2022, se habían comenzado las obras para reemplazar el techo del edificio de la rotonda. Se estima que la fecha tentativa de finalización —excepto la entrega de los equipos audiovisuales, que está registrando largos plazos de entrega— será junio del 2023.

12. El monto total presupuestado para el proyecto de renovación de la Sede es de \$28,7 millones, de los cuales se habían gastado \$8,4 millones al 31 de diciembre del 2022, como puede observarse en el cuadro 2.

### **Intervención del Subcomité de Programa, Presupuesto y Administración**

13. Se invita al Subcomité a que tome nota del presente informe y haga los comentarios que considere pertinentes.

- - -