

2020

RELATÓRIO TÉCNICO

105

Fortalecimento do Sistema Único de Saúde por meio do aprimoramento da gestão, ampliação do acesso e qualificação dos serviços, visando o cuidado integral.

1. IDENTIFICAÇÃO DO TC/TA

NÚMERO DO TC:	105		
TÍTULO DO TC:	Fortalecimento do Sistema Único de Saúde por meio do aprimoramento da gestão, ampliação do acesso e qualificação dos serviços, visando o cuidado integral.		
Objeto do TC:	Fortalecimento do Sistema Único de Saúde por meio do aprimoramento da gestão, ampliação do acesso e qualificação dos serviços, visando o cuidado integral.		
Número do processo:	25000.133191-2018-53	Número do SIAFI:	0
Data de início	26/10/2019	Data de término:	26/10/2024
DETALHAMENTO DO TA	Nº	DESCRIÇÃO	VALOR (R\$)
TA:	1	recurso	R\$30.000.000,00
Valor Total no TC:			R\$ 30.000.000,00
ÁREA TÉCNICA RESPONSÁVEL NA CONTRAPARTE			
Área técnica	Secretaria de Atenção Especializada à Saúde – SAES/MS (SAES/MS)		
Responsável:	Luiz Otávio Franco Duarte		
Endereço:	Esplanada dos Ministérios, Bloco G, Edifício SEDE - CEP: 70058-900 – Brasília – DF 9º andar		
Telefone:	61 3315-2241	E-mail:	seapcop.saes@saude.gov.br
ÁREA TÉCNICA RESPONSÁVEL NA OPAS/OMS			
Área técnica	Sistemas e Serviços de Saúde (UT HSS)		
Responsável:	Mônica Padilla		
Endereço:	Setor de Embaixadas Norte, Lote 19 - Brasília, DF		
Telefone:	(61)32519595	E-mail:	padillamo@paho.org

2. CONTEXTO

O primeiro PTA do TC-105 foi elaborado em conjunto por esta Unidade Técnica de sistemas e Serviços de Saúde - UTHSS e representantes da Secretaria de Atenção Especializada à Saúde – SAES entre os meses de janeiro e fevereiro de 2020. As ações escolhidas para o compor o PTA refletiam as necessidades da contraparte identificadas naquele momento, levando em conta também aspectos de conjuntura institucional e governança para a execução dos projetos. Já no final de fevereiro, com o início da pandemia do novo coronavírus no Brasil, verificou-se a necessidade de replanejar o PTA, uma vez que as ações inicialmente previstas não poderiam ser realizadas no cenário da pandemia. Essas discussões ficaram pendentes devido a dificuldade de agenda da Secretaria, que é linha de frente para as ações de enfrentamento da emergência de saúde pública que se instalou no país. A questão das trocas de gestão no Ministério da Saúde, que também impactaram na SAES/MS, também colocaram uma dificuldade adicional no processo de rediscussão do PTA, uma vez que toda a Cooperação Técnica desenvolvida entre a SAES/MS e a OPAS, incluindo o TC, precisa ser reapresentada e discutida com os novos tomadores de decisão. Importante ressaltar que, apesar desta dificuldade, o diálogo entre OPAS/OMS e SAES/MS se manteve durante todo o período, inclusive tratando de projetos específicos.

3. 1º SEMESTRE DE 2020

3.1 AVANÇOS DO PROJETO BASEADOS NOS RESULTADOS ESPERADOS

1) AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS ESPERADOS (com base na execução do plano de trabalho anual)

Resultado Esperado (RE) (definido na Matriz Lógica)	
Nº do RE/Descrição do RE:	1 RE1- Secretaria de Atenção a Saúde fortalecida em sua capacidade de gestão de custos na atenção hospitalar, domiciliar, urgência e especializada.
Indicador(es)	
Descrição do(s) indicador(es)	- Número de estudos de gasto e custo realizados; - Número de Instrumentos para levantamento e análise de gastos e custos entregues.
Meta(s)	
Descrição da(s) meta(s)	- 3 Estudos de gasto e custo realizados em 5 anos; - Instrumentos de gasto e custos elaborados e entregues em 5 anos; - 25% de entregas no primeiro ano e 100% ao final do TC; - 100% dos objetivos estratégicos mapeados e gerenciados em 05 anos da CGSH, sendo 50% nos dois primeiros anos 25% de entregas no primeiro ano e 100% ao final do TC.
Ação(ões) programada(s) e finalizada(s) para o período no Plano de Trabalho Anual	
Nº total de ações programadas para o período com base no PTA:	0
Nº total de ações finalizadas no período com base no PTA:	0

a) Comentar sobre o progresso das ações programadas no PTA

Não foram programadas ações no PTA para esse resultado esperado.

b) Detalhar as dificuldades, intervenções requeridas e/ou sugestões para execução do plano de trabalho, se existentes

Não se aplica.

c) Relacionar o progresso das ações programadas no PTA com o alcance do resultado esperado, considerando os indicadores e as metas

Não se aplica.

2) AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS ESPERADOS (com base na execução do plano de trabalho anual)

Resultado Esperado (RE) (definido na Matriz Lógica)	
Nº do RE/Descrição do RE:	2 RE2 - Secretaria de Atenção à Saúde dotada de capacidade técnica para organização, monitoramento e avaliação da Rede de Atenção à Saúde
Indicador(es)	
Descrição do(s) indicador(es)	<ul style="list-style-type: none"> - % de ações realizadas em relação às ações previstas = $\frac{\text{nº de ações realizadas}}{\text{nº de ações previstas}} \times 100$ - Percentual da relação das ações realizadas pelas ações previstas; - Percentual de mapeamento de risco nos objetivos do planejamento estratégico da CGSH; - % de ações realizadas em relação às ações previstas = $\frac{\text{nº de ações realizadas}}{\text{nº de ações previstas}} \times 100$ - Percentual da relação das ações realizadas pelas ações previstas; - % de ações realizadas em relação às ações previstas = $\frac{\text{nº de ações realizadas}}{\text{nº de ações previstas}} \times 100$ - % de ações realizadas em relação às ações previstas = $\frac{\text{nº de ações realizadas}}{\text{nº de ações previstas}} \times 100$
Meta(s)	
Descrição da(s) meta(s)	<ul style="list-style-type: none"> - 25% de entregas no primeiro ano e 100% ao final do TC; - 100% dos objetivos estratégicos mapeados e gerenciados em 05 anos da CGSH, sendo 50% nos dois primeiros anos; - 25% de entregas no primeiro ano e 100% ao final do TC; - 100% dos objetivos estratégicos mapeados e gerenciados em 05 anos da CGSH, sendo 50% nos dois primeiros anos; - 25% de entregas no primeiro ano e 100% ao final do TC; - 100% dos processos operacionais com riscos mapeados e gerenciados em 05 anos da CGSH; - 25% de entregas no primeiro ano e 100% ao final do TC.
Ação(ões) programada(s) e finalizada(s) para o período no Plano de Trabalho Anual	
Nº total de ações programadas para o período com base no PTA:	1
Nº total de ações finalizadas no período com base no PTA:	0

a) Comentar sobre o progresso das ações programadas no PTA

A atividade de realizar o Projeto “EducaSUS - 2020 - Promover a difusão do conhecimento clínico, administrativo e normativo, para os profissionais em todos os níveis, na rede de hospitais filantrópicos brasileiros” ficou comprometida pela pandemia e não foi realizada, havendo necessidade de reprogramação.

b) Detalhar as dificuldades, intervenções requeridas e/ou sugestões para execução do plano de trabalho, se existentes

O cenário de emergência de saúde pública trazido pelo novo coronavírus trouxe dificuldades para execução das atividades planejadas nesse Resultado Esperado. Além disso, a troca de gestão na contraparte torna imperativo que todas as atividades sejam replanejadas e reprogramadas, a fim de refletir tanto as novas necessidades trazidas pela pandemia quanto as prioridades e diretrizes trazidas pela nova gestão da SAES/MS.

c) Relacionar o progresso das ações programadas no PTA com o alcance do resultado esperado, considerando os indicadores e as metas

Há necessidade de reprogramação das metas, uma vez que as atividades foram comprometidas pelos motivos explicitados acima.

3) AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS ESPERADOS (com base na execução do plano de trabalho anual)

Resultado Esperado (RE) (definido na Matriz Lógica)	
Nº do RE/Descrição do RE:	3 RE - Secretaria de Atenção à Saúde fortalecida na sua capacidade de gestão do conhecimento e cooperação técnica para o aprimoramento da Rede de Atenção à Saúde.
Indicador(es)	
Descrição do(s) indicador(es)	- Quantidade de visitas realizadas para conhecer e avaliar os modelos de regulação; - Número de eventos nacionais e/ou regionais realizados; - Número de materiais técnicos informativos produzidos e divulgados; - Número de parcerias e cooperações técnicas nacionais e internacionais realizadas.
Meta(s)	
Descrição da(s) meta(s)	- 03 estudos de modelos de regulação do acesso em países com sistema de saúde universal; - Desenvolvimento de metodologia para base de cálculo de custeio das estruturas de regulação; - Ao menos 5 Eventos produzidos anualmente; - Ao menos 2 materiais informativos produzidos e divulgados ao ano; - 3 Parcerias de cooperação técnica realizadas anualmente.
Ação(ões) programada(s) e finalizada(s) para o período no Plano de Trabalho Anual	
Nº total de ações programadas para o período com base no PTA:	2
Nº total de ações finalizadas no período com base no PTA:	1

a) Comentar sobre o progresso das ações programadas no PTA

A atividade de contratação de pessoa física para apoio na realização de estudos técnico-científicos e eventos para disseminação das boas práticas na rede de atenção à saúde foi realizada. As atividades relacionadas ao Projeto "Fortalecimento das Redes de Atenção à Saúde e uso de inteligência artificial para a organização da experiência do usuário do SUS no Distrito Federal" ficou comprometida pela pandemia e não foi realizada, havendo necessidade de reprogramação.

b) Detalhar as dificuldades, intervenções requeridas e/ou sugestões para execução do plano de trabalho, se existentes

O cenário de emergência de saúde pública trazido pelo novo coronavírus trouxe dificuldades para execução das atividades planejadas nesse Resultado Esperado. Além disso, a troca de gestão na contraparte torna imperativo que todas as atividades sejam replanejadas e reprogramadas, a fim de refletir tanto as novas necessidades trazidas pela pandemia quanto as prioridades e diretrizes trazidas pela nova gestão da SAES/MS.

c) Relacionar o progresso das ações programadas no PTA com o alcance do resultado esperado, considerando os indicadores e as metas

A meta foi parcialmente atingida, entretanto, há necessidade de reprogramação das metas, uma vez que as atividades foram comprometidas pelos motivos explicitados acima.

4) AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS ESPERADOS (com base na execução do plano de trabalho anual)

Resultado Esperado (RE) (definido na Matriz Lógica)	
Nº do RE/Descrição do RE:	4 RE4 - Modelos estruturados de Informação em Saúde para o aprimoramento da Gestão do Sistema Único de Saúde.
Indicador(es)	
Descrição do(s) indicador(es)	<ul style="list-style-type: none"> - nº de SES/SMS capacitadas no uso da plataforma do RTS/nº de SES/SMS existentes; - nº de seminários realizados de âmbito nacional com fornecimento de material de divulgação; - nº de participações em eventos de âmbito nacional com fornecimento de material de divulgação; - nº de reuniões presenciais do Comitê Consultivo Permanente (CCP) do RTS; - nº de SES/SMS capacitadas no uso da plataforma do CMD/nº de SES/SMS existentes; - nº de seminários realizados de âmbito nacional com fornecimento de material de divulgação; - nº de participações em eventos de âmbito nacional com fornecimento de material de divulgação; - nº de reuniões presenciais do Comitê Consultivo Permanente (CCP) do CNES; - nº de participações em eventos de âmbito nacional com fornecimento de material de divulgação; - nº de técnicos capacitados/nº de técnicos definidos para atuar no desenvolvimento de agrupamento de ; - nº de especialidades com agrupamentos de DRG/nº de especialidades existentes; - uma carteira de Serviços do SUS elaborada e divulgada.
Meta(s)	
Descrição da(s) meta(s)	<ul style="list-style-type: none"> - 90% em dezembro de 2019; - Realização de 1 Seminário anual; - Participação de 2 técnicos em 5 eventos por ano; - 4 reuniões presenciais por ano; - 90% em dezembro de 2019; - 1 Seminário anual; - Participação de 2 técnicos em 5 eventos por ano; - 4 reuniões presenciais por ano; - 4 reuniões presenciais por ano; - Participação de 2 técnicos em 5 eventos por ano; - 100% em dezembro de 2020; - 70% em dezembro de 2020; - Uma carteira de serviços do SUS elaborada e divulgada até dezembro de 2020.
Ação(ões) programada(s) e finalizada(s) para o período no Plano de Trabalho Anual	
Nº total de ações programadas para o período com base no PTA:	0
Nº total de ações finalizadas no período com base no PTA:	0

a) Comentar sobre o progresso das ações programadas no PTA

Não foram programadas ações no PTA para esse resultado esperado.

b) Detalhar as dificuldades, intervenções requeridas e/ou sugestões para execução do plano de trabalho, se existentes

Não se aplica.

c) Relacionar o progresso das ações programadas no PTA com o alcance do resultado esperado, considerando os indicadores e as metas

Não se aplica.

3.2 CONTRIBUIÇÃO ÀS PRIORIDADES DO GOVERNO E AO PLANO ESTRATÉGICO DA OPAS

A cooperação técnica vem sendo desenvolvida de forma a contribuir com os resultados em saúde do país e com o Plano Estratégico da OPAS, abrangendo as áreas programáticas definidas em ambos instrumentos de planejamento estratégico. As ações desenvolvidas neste Termo de Cooperação tendem a contribuir diretamente para a consecução dos objetivos, metas e resultados do Plano Estratégico da OPAS/OMS e dos Planos Nacionais, Regionais e Globais.

No âmbito Regional, o TC-105 contribui para o alcance de resultados diretamente relacionados à Estratégia de Saúde Universal - Acesso e Cobertura Universais de Saúde e à Agenda de Saúde Sustentável para as Américas 2018 - 2030. Especificamente, no que diz respeito ao Plano Estratégico da OPAS 2020-2025, as ações e atividades planejadas e executadas neste Termo de Cooperação contribuem para os Resultados Intermediários - RIM 1 "Acesso a serviços de saúde integrais e de qualidade"; 9 "Fortalecimento da gestão e governança"; e 10 "Aumento do financiamento público para a saúde". Ademais, tais ações somam-se aos esforços para cumprimento de diversos outros compromissos internacionais assumidos pelo país sobre o tema, como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS.

Em relação à contribuição às prioridades do governo brasileiro, destaca-se o aporte da cooperação técnica para o alcance dos objetivos de médio prazo expressos no Plano Plurianual - PPA da União para o período 2020 a 2023, diretamente, as ações propostas no TC-105 apoiam o "Programa 5018 - Atenção Especializada à Saúde", com seu "Objetivo 1229 - Promover a ampliação da oferta de serviços de atenção especializada com vista à qualificação do acesso e redução das desigualdades regionais". Indiretamente, as iniciativas deste TC-105 apoiam também o melhor alcance dos objetivos dos Programas "5017 - Assistência farmacêutica no SUS", "5019 - Atenção Primária à Saúde", "5020 - Desenvolvimento Científico, Tecnológico e Produtivo em Saúde", "5021 - Gestão e organização do SUS", "5023 - Vigilância em saúde", "5024 - Atenção integral à primeira infância", "5028 - Inclusão social por meio do Bolsa Família e da articulação de políticas públicas" e "5033 - Segurança alimentar e nutricional".

3.3 LIÇÕES APRENDIDAS/RECOMENDAÇÕES

Os instrumentos formais e as burocracias internas se tornam entraves em situações de emergência de saúde pública, como a que vivemos agora com a pandemia do novo coronavírus. É importante pensar em formas de agilizar os processos e readaptações de instrumentos para que a eficiência e maior agilidade potencializem a cooperação técnica.

3.4 RESUMO SEMESTRAL: 1º SEMESTRE

RE	Ações programadas	Ações finalizadas	Ações adiadas/canceladas	% estado de avanços das ações
1	0	0	0	0%
2	1	0	1	0%
3	2	1	1	50%
4	0	0	0	0%
Total:	3	1	2	50%

3.5 EXECUÇÃO FINANCEIRA (de acordo com o relatório financeiro oficial da OPAS/OMS)

Recursos repassados:	US\$ 2,287,220.00
Recursos desembolsados:	US\$ 69,310.66
Pendente de pagamento:	US\$ 92,823.80
Saldo:	US\$ 2,125,085.54