

▶ ORGANIZAÇÃO MUNDIAL DA SAÚDE  
ORGANIZAÇÃO PAN-AMERICANA DA SAÚDE  
REPRESENTAÇÃO NO BRASIL

Sistemas e Serviços de Saúde

▶ MINISTÉRIO DA SAÚDE

Conselho Nacional de Secretários de Saúde

**2017**

# RELATÓRIO TÉCNICO

**60**

Apoio ao CONASS



## 1. IDENTIFICAÇÃO DO TC/TA

<b>NÚMERO DO TC:</b>	60		
<b>TÍTULO DO TC:</b>	Apoio ao CONASS		
<b>Objeto do TC:</b>	Fortalecer as Secretarias Estaduais de Saúde nas suas funções gestoras e na implementação do SUS a nível estadual.		
<b>Número do processo:</b>	25000.641798/2009-11	<b>Número do SIAFI:</b>	662109
<b>Data de início</b>	28/05/2010	<b>Data de término:</b>	27/05/2020
<b>DETALHAMENTO DO TA</b>	<b>Nº</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>VALOR (R\$)</b>
TA:	1	recurso	R\$9.975.000,00
TA:	2	recurso	R\$10.000.000,00
TA:	3	prorrogação	R\$0,00
TA:	4	recurso	R\$10.000.000,00
<b>Valor Total no TC:</b>			R\$ 29.975.000,00
<b>ÁREA TÉCNICA RESPONSÁVEL NA CONTRAPARTE</b>			
<b>Área técnica</b>	Conselho Nacional de Secretários de Saúde (CONASS)		
<b>Responsável:</b>	Ricardo Scotti		
<b>Endereço:</b>	Setor Comercial Sul (SCS), Quadra 9, Torre "C" ED. Parque Cidade Corporate, 11 andar, Sala 1105 CEP 70308-200, Brasília-DF		
<b>Telefone:</b>	(61) 32223000	<b>E-mail:</b>	scotti@conass.org.br
<b>ÁREA TÉCNICA RESPONSÁVEL NA OPAS/OMS</b>			
<b>Área técnica</b>	Sistemas e Serviços de Saúde (UT HSS)		
<b>Responsável:</b>	Renato Tasca		
<b>Endereço:</b>	Setor de Embaixadas Norte, Lote 19 - Brasília, DF		
<b>Telefone:</b>	(61)32519595	<b>E-mail:</b>	tasca@paho.org

## 2. MATRIZ LÓGICA

<b>Finalidade do Projeto/TC</b>	Efetivação e aperfeiçoamento do Sistema Único de Saúde (SUS).					
<b>Propósito do Projeto/TC</b>	Fortalecimento da capacidade de representação dos estados nos Colegiados de Gestão Regional – CGR, nas Comissões Intergestores Bipartites – CIB e na Comissão Intergestores Tripartite - CIT.					
<b>Linha de base do Projeto/TC</b>						
<b>Nº</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Atividade(s)</b>	<b>Indicador(es)</b>	<b>Meta(s)</b>	<b>Fonte(s) de Verificação</b>	<b>Externalidade(s)</b>

<b>Finalidade do Projeto/TC</b>		Efetivação e aperfeiçoamento do Sistema Único de Saúde (SUS).				
<b>Propósito do Projeto/TC</b>		Fortalecimento da capacidade de representação dos estados nos Colegiados de Gestão Regional – CGR, nas Comissões Intergestores Bipartites – CIB e na Comissão Intergestores Tripartite - CIT.				
<b>Linha de base do Projeto/TC</b>						
<b>Nº</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Atividade(s)</b>	<b>Indicador(es)</b>	<b>Meta(s)</b>	<b>Fonte(s) de Verificação</b>	<b>Externalidade(s)</b>
1	Secretarias Estaduais de Saúde (SES) fortalecidas em suas capacidades de coordenação e gestão do sistema estadual de saúde.	<p>A1.1- Assessoria técnica, seminários e publicações para fortalecimento das SES na Atenção Primária em Saúde (APS);</p> <p>A1.2- Assessoria técnica, seminários e publicações para fortalecimento das Funções Essenciais de Saúde Pública (FESP) na gestão estadual do SUS;</p> <p>A1.3- Assessoria técnica, seminários e publicações para os estados da Amazônia Legal;</p> <p>A1.4- Assessoria técnica, oficinas e publicações para o aprimoramento das áreas administrativa, orçamentária e financeira;</p> <p>A1.5- Assessoria técnica, seminários e publicações para fortalecimento da área de Ciência e Tecnologia em Saúde;</p> <p>A1.6- Assessoria técnica, oficinas e publicações para o desenvolvimento de instrumentos de avaliação de satisfação dos usuários e de gestão participativa;</p> <p>A1.7- Assessoria técnica, seminários e publicações para o desenvolvimento da regionalização e configuração de redes de atenção à saúde;</p> <p>A1.8- Assessoramento técnico para implantação de sistemas de avaliação da qualidade dos serviços de saúde;</p> <p>A1.9- Assessoria técnica, oficinas e publicações para a qualificação das equipes de vigilância em saúde;</p> <p>A1.10- Assessoria técnica e oficinas para a qualificação das equipes das SES no combate ao uso abusivo de álcool e outras drogas e assistência aos usuários;</p> <p>A1.11- Oficinas/Cursos/Seminários das Câmaras</p>	SES com Termo de Compromisso da Gestão Estadual (TCGE) do Pacto pela Saúde firmado.	NA.	*Atas das reuniões da CIT; *Relatório Anual de Gestão Estadual.	*Manutenção da prioridade política.

<b>Finalidade do Projeto/TC</b>		Efetivação e aperfeiçoamento do Sistema Único de Saúde (SUS).				
<b>Propósito do Projeto/TC</b>		Fortalecimento da capacidade de representação dos estados nos Colegiados de Gestão Regional – CGR, nas Comissões Intergestores Bipartites – CIB e na Comissão Intergestores Tripartite - CIT.				
<b>Linha de base do Projeto/TC</b>						
<b>Nº</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Atividade(s)</b>	<b>Indicador(es)</b>	<b>Meta(s)</b>	<b>Fonte(s) de Verificação</b>	<b>Externalidade(s)</b>
		<p>Técnicas Temáticas constituídas pelas equipes técnicas das SES;</p> <p>A1.12- Assessoria técnica e oficinas para o desenvolvimento de alternativas de gerência de unidades públicas de saúde, respectivas ferramentas de administração e instrumentos de avaliação;</p> <p>A1.13- Ações para a qualificação das equipes técnicas das SES para a manutenção de equipamentos médico-hospitalares;</p> <p>A1.14- Assessoramento técnico, oficinas e publicações sobre Regulação Assistencial;</p> <p>A1.15- Assessoramento técnico e qualificação das ações da SES em Assistência Farmacêutica;</p> <p>A1.16- Reuniões de trabalho periódicas com os Secretários Estaduais de Saúde para discussão de temas relevantes e planejamento.</p>				
2	Secretarias Estaduais de Saúde (SES) fortalecidas em suas capacidades de gestão compartilhada, descentralizada e regionalizada .	<p>A2.1 - Assessoria técnica, oficinas e publicações para o desenvolvimento de instrumentos de gestão voltados especialmente para o fortalecimento das Comissões Intergestores Bipartite – CIBs;</p> <p>A2.2 - Assessoria técnica, oficinas e publicações para o desenvolvimento de instrumentos de gestão voltados para a instalação e/ou funcionamento dos Colegiados de Gestão Regional – CGRs;</p> <p>A2.3 - Assessoramento técnico e oficinas para apoio aos municípios na celebração dos respectivos Termo de Compromisso de Gestão Municipal (TCGM).</p>	<p>* Colegiados de Gestão Regional - CGR instalados e funcionando;</p> <p>* Reuniões das Comissões Intergestores Bipartite - CIB regulares.</p>	NA	<p>* Informe das SES sobre as reuniões dos CGR;</p> <p>* Atas das reuniões da CIB;</p> <p>* Relatório de Gestão Anual da instituição nacional de representação dos estados.</p>	<p>* Manutenção da prioridade política.</p>

<b>Finalidade do Projeto/TC</b>		Efetivação e aperfeiçoamento do Sistema Único de Saúde (SUS).				
<b>Propósito do Projeto/TC</b>		Fortalecimento da capacidade de representação dos estados nos Colegiados de Gestão Regional – CGR, nas Comissões Intergestores Bipartites – CIB e na Comissão Intergestores Tripartite - CIT.				
<b>Linha de base do Projeto/TC</b>						
<b>Nº</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Atividade(s)</b>	<b>Indicador(es)</b>	<b>Meta(s)</b>	<b>Fonte(s) de Verificação</b>	<b>Externalidade(s)</b>
3	Instituição de representação dos estados fortalecida em suas capacidades de representação, informação e apoio técnico às SES.	<p>A3.1 – Realização de estudos/pesquisas, publicações e eventos nas áreas de: programas estratégicos; recursos humanos; informações para a gestão estadual; processo legislativo e legislação do SUS; financiamento do SUS; incorporação de novas tecnologias; economia da saúde; planejamento em saúde; instrumentos de gestão; sistemas de saúde comparados e outros de relevante interesse;</p> <p>A3.2 – Participação de técnicos em eventos nacionais e internacionais sobre temas relevantes;</p> <p>A3.3 – Assessoria técnica e oficinas destinadas a Incrementar a cooperação internacional com Canadá, Portugal, Itália, Argentina, México e outros;</p> <p>A3.4 – Assessoria técnica e oficinas destinadas ao estabelecimento do “Memorando de Entendimento” com a Fiocruz Internacional para cooperação com países do cone sul e africanos de língua portuguesa;</p> <p>A3.5 – Constituição do Grupo Técnico Assessor para permanente reflexão sobre os destinos do SUS.</p>	<p>* Assembléias realizadas;</p> <p>* Notas Técnicas e assessoramentos prestados às SES;</p> <p>* Participação de gestores e técnicos das SES em reuniões da Comissão Intergestores Tripartite - CIT.</p>	NA	* Relatório de Gestão da instituição representativa dos estados.	* Manutenção da prioridade política.
4	Gestores estaduais do período 2011/2014 recepcionados.	<p>A4.1 – Preparação e realização de eventos para recepção dos gestores estaduais do SUS para o quadriênio 2011/2014;</p> <p>A4.2 – Elaboração de coletânea de informações de saúde por UF;</p> <p>A4.3 – Publicações sobre aspectos gerenciais e da gestão do SUS.</p>	* Eventos preparatórios de recepção dos gestores realizados (2 Seminários e/ou Simpósios) .	NA	* Relatório de Gestão da instituição representativa dos estados.	* Manutenção da prioridade política.

<b>Finalidade do Projeto/TC</b>		Efetivação e aperfeiçoamento do Sistema Único de Saúde (SUS).				
<b>Propósito do Projeto/TC</b>		Fortalecimento da capacidade de representação dos estados nos Colegiados de Gestão Regional – CGR, nas Comissões Intergestores Bipartites – CIB e na Comissão Intergestores Tripartite - CIT.				
<b>Linha de base do Projeto/TC</b>						
<b>Nº</b>	<b>Resultado Esperado</b>	<b>Atividade(s)</b>	<b>Indicador(es)</b>	<b>Meta(s)</b>	<b>Fonte(s) de Verificação</b>	<b>Externalidade(s)</b>
5	Fluxo de informações atualizadas sobre a gestão do SUS para a gestão estadual mantido.	<p>A5.1 – Assessoria técnica e oficinas para qualificar as ações de comunicação social da instituição representativa e das Secretarias Estaduais, inclusive o portal e outras ações por internet, visando a manutenção do fluxo de informações estratégicas para a gestão estadual do SUS;</p> <p>A5.2- Publicação de estudos/pesquisas, dados e informações nas áreas de: programas estratégicos; recursos humanos; informações para a gestão estadual; processo legislativo e legislação do SUS; financiamento do SUS; incorporação de novas tecnologias; economia da saúde; planejamento em saúde; instrumentos de gestão; sistemas de saúde comparados e outros de relevante interesse;</p> <p>A5.3- Publicação dos instrumentos de comunicação sobre gestão estadual do SUS pela instituição representativa, em formatos previamente estabelecidos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. CONASS DOCUMENTA(3 publicações)</li> <li>2. JORNAL CONSENSUS ( 3 publicações)</li> <li>3. PUBLICAÇÕES TEMATICAS (3 publicações)</li> <li>4. Portal da entidade representativa dos estados na WEB ( atualização diária)</li> <li>5. CONSENSUS ELETRONICO (3 edições)</li> <li>6. CONASS INFORMA (120 edições)</li> </ol>	<p>Publicações realizadas:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. CONASS DOCUMENTA (3 publicações);</li> <li>2. JORNAL CONSENSUS (3 publicações);</li> <li>3. PUBLICAÇÕES TEMATICAS (3 publicações);</li> <li>4. Portal da entidade representativa dos estados na WEB ( atualização diária);</li> <li>5. CONSENSUS ELETRONICO (3 edições);</li> <li>6. CONASS INFORMA (120 edições).</li> </ol>	NA	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Revistas Publicadas</li> <li>* Livros publicados;</li> <li>* Página web;</li> <li>* Relatório de Gestão da instituição nacional de representação dos Estados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Manutenção da prioridade política.</li> </ul>
6	Observatório Nacional de Violência implantado.	<p>A6.1– Assessoria técnica e oficinas para Implantação do Observatório de Violência;</p> <p>A6.2- Assessoria técnica e oficinas no marco da operação do Observatório de Violência.</p>	* Constituição/ estruturação e funcionamento regular do Observatório.	NA	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Produção técnica do Observatório.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Manutenção da prioridade política;</li> <li>* Articulação interinstitucional mantida.</li> </ul>



### 3. CONTEXTO

O Conselho Nacional de Secretários de Saúde (CONASS) foi criado em 3 de fevereiro de 1982, sendo uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, que se pauta pelos princípios que regem o direito público e que congrega, em âmbito nacional, as Secretarias de Estado da Saúde (SES). Portanto, o CONASS é o representante das 27 Unidades Federativas brasileiras (Estados e Distrito Federal) na arena política e de gestão do SUS, sendo, inclusive, reconhecido como tal através do Decreto 7.508/2011. O presente Termo de Cooperação, assinado em 28 de maio de 2010, entre OPAS e Ministério da Saúde, sendo o CONASS interveniente beneficiário, tem vigência até 27 de maio de 2020 (tendo em vista sua prorrogação por meio do 3º Termo de Ajuste, que foi publicado em 08 de setembro de 2014). Esse TC tem como objetivo apoiar o CONASS no desempenho de sua missão de promover a articulação e a representação política da gestão estadual do SUS, proporcionando apoio técnico às SES, coletiva e individualmente, de acordo com as suas necessidades, por meio da disseminação de informações, produção e difusão de conhecimento, inovação e incentivo à troca de experiências e de boas práticas. Portanto, o objeto principal do TC-60 visa extrapolar os limites da administração direta do Governo Federal, reconhecendo a presença do CONASS como componente da gestão tripartite do SUS, produzindo conhecimentos, fortalecendo da equipe técnica e gestora daquele Conselho e apoiando tecnicamente as equipes das SES na implementação das prioridades regionais em saúde.

## 4. 1º SEMESTRE DE 2017

### 4.1 AVANÇOS DO PROJETO BASEADOS NOS RESULTADOS ESPERADOS

#### 1) AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS ESPERADOS (COM BASE NA EXECUÇÃO DO PLANO DE TRABALHO SEMESTRAL)

Resultado Esperado (RE) (definido na Matriz Lógica)	
Nº do RE/Descrição do RE:	1 Secretarias Estaduais de Saúde (SES) fortalecidas em suas capacidades de coordenação e gestão do sistema estadual de saúde.
Indicador(es)	
Descrição do(s) indicador(es)	SES com Termo de Compromisso da Gestão Estadual (TCGE) do Pacto pela Saúde firmado.
Meta(s)	
Descrição da(s) meta(s)	NA.
Ação(ões) programada(s) e finalizada(s) para o período no Plano de Trabalho Semestral (PTS)	
Nº total de ações programadas para o período com base no PTS:	2
Nº total de ações finalizadas no período com base no PTS:	2

#### a) Comentar sobre o progresso das ações programadas no PTS

No que toca ao Resultado Esperado nº 1, foram programadas 2 ações no PTS do 1º semestre:

=> "R1-A7: Apoiar o fortalecimento do Programa de Apoio do CONASS às SES (assessoramento técnico, apresentação de experiências e incentivo às boas práticas na saúde pública), com foco na eficiência e na organização de serviços pro meio de RAS coordenadas pela APS"

=> "R1-A6: Apoiar a OPAS na gestão da Cooperação Técnica do TC-60"

As 2 ações programadas para o 1º semestre de 2017 foram executadas, permitindo ao CONASS apoiar as Secretarias Estaduais de Saúde (SES) com foco em duas prioridades: a eficiência e a organização de serviços por meio de Redes de Atenção à Saúde (RAS) coordenadas pela Atenção Primária à Saúde (APS). Para tal foram realizadas "Oficinas de Planificação da Atenção à Saúde" (em 09 Unidades Federadas: Rio Grande do Sul, Amapá, Rondônia, Ceará, Maranhão, Espírito Santo, Goiás, Distrito Federal e São Paulo) e ações do "Projeto de Reestruturação Gerencial das Secretarias Estaduais de Saúde", no âmbito do Programa de apoio às SES, com a realização de oficinas em 05 UFs (Acre, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Pará e Rio Grande do Norte).

Houve o apoio da OPAS na gestão do Termo de Cooperação mediante reuniões entre as equipes do Conass e da OPAS, participação do CONASS em reuniões promovidas pela OPAS, participação da equipe da Unidade Técnica de Sistemas e Serviços de Saúde - UTSSS e outras UTs da Organização em oficinas e seminários promovidos pelo Conass como, por exemplo, nas "Oficinas de Planificação das Redes de Atenção à Saúde" (em estados como o Maranhão, o Ceará, o Espírito Santo, entre outros) e na 8ª atividade do "Projeto Conass - Debate", realizado em Brasília-DF, nos dias 25 e 26 de abril de 2017, tendo como Tema "Seminário Internacional sobre Segurança no Trânsito". Para tal o TC-60 aportou recursos que foram executados pela OPAS. O TC também apoiou financeiramente a manutenção do "Portal da Inovação na Gestão do SUS" (disponível em [apsredes.org](http://apsredes.org)), ferramenta de apoio e divulgação dos Laboratórios de

Inovação, onde são divulgadas as diversas atividades e publicações institucionais, além de notícias e publicações científicas de interesse para a gestão do sistema de saúde.

Principais produtos gerados: a) Laboratório de Inovação em Santo Antônio do Monte-MG; b) Realização de nove Câmaras Técnicas; c) Realização de oito Assembleias; d) Realização de Oficinas de Organização das Redes de Atenção à Saúde; e) Realização de oficinas do projeto de reestruturação gerencial nas SES, nos estados MS, AC, PA, MT, RN; f) Atualização do "Guia de Acesso a Informações para a Gestão do SUS"; g) Realização do Projeto Conass-Debate: "Seminário Internacional sobre Segurança no Trânsito"; h) Publicação de duas Revistas CONSENSUS nºs 22 e 23 (disponíveis no link <http://www.conass.org.br/consensus/>); e i) Contratação de consultoria técnica especializada para apoio ao planejamento estratégico do CONASS.

#### b) Detalhar as dificuldades, intervenções requeridas e/ou sugestões para execução do plano de trabalho, se existentes

O CONASS vem registrando recorrentemente dificuldades e problemas relacionados à aquisição de passagens aéreas solicitadas à OPAS. Apesar de realizarem as demandas dentro dos prazos pactuados e de disponibilizarem todas as informações demandadas, relatam que a) os bilhetes são emitidos em datas muito próximas às viagens, fazendo que sejam pagas tarifas acima da média, que os horários solicitados sejam alterados e, por vezes, que não haja mais disponibilidade; b) os técnicos do CONASS e das SES envolvidos nos projetos ficam receosos de terem suas agendas de trabalho comprometidas seja pela impossibilidade de viajar ou pelas alterações de horários; e c) o CONASS vem enfrentando dificuldades para obter informações sobre a tramitação e emissão de bilhetes. Já foram realizadas reuniões entre o CONASS e a OPAS (UTHSS e administração) e estão sendo envidados esforços no sentido de mitigar os problemas relatados.

#### c) Relacionar o progresso das ações programadas no PTS com o alcance do resultado esperado, considerando os indicadores e as metas

Considerando que as atividades de cooperação devem ser estáveis e contínuas, as ações relacionadas a este Resultado Esperado nº 1, no 1º semestre de 2017, possibilitaram uma maior integração entre as equipes técnicas do CONASS e da OPAS, potencializando a consecução dos objetivos comuns pactuados neste Termo de Cooperação. Ademais as ações permitiram ao CONASS exercer seu papel de apoio ao fortalecimento das Secretarias Estaduais de Saúde em suas capacidades de coordenação e gestão do SUS nos estados. O resultado vem sendo alcançado mediante a realização de câmaras técnicas, reuniões, oficinas de trabalho e seminários entre a equipe do CONASS e as equipes das SES, produção de material informativo e publicações e contratação de serviços de apoio técnico especializado. Como a ação "Apoio do CONASS às Secretarias Estaduais de Saúde" foi realizada cumpriu plenamente a expectativa pactuada para os Resultados Esperados nº 1 ("Secretarias Estaduais de Saúde (SES) fortalecidas em suas capacidades de coordenação e gestão do sistema estadual de saúde"), 2 ("Secretarias Estaduais de Saúde (SES) fortalecidas em suas capacidades de gestão compartilhada, descentralizada e regionalizada"), 3 ("Instituição de representação dos estados fortalecida em suas capacidades de representação, informação e apoio técnico às SES") e 5 ("Fluxo de Informações atualizadas sobre a gestão do SUS para a gestão estadual mantido"). A ação "Apoio a OPAS na gestão da Cooperação Técnica (TC60)" coopera com a consecução destes Resultados. Entende-se que o apoio à gestão da cooperação possibilita uma maior proximidade entre as instituições cooperantes, potencializa as diversas atividades e, por consequente, o alcance dos Resultados Esperados pactuados.

## 2) AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS ESPERADOS (COM BASE NA EXECUÇÃO DO PLANO DE TRABALHO SEMESTRAL)

Resultado Esperado (RE) (definido na Matriz Lógica)		
Nº do RE/Descrição do RE:	2	Secretarias Estaduais de Saúde (SES) fortalecidas em suas capacidades de gestão compartilhada, descentralizada e regionalizada .
Indicador(es)		
Descrição do(s) indicador(es)	* Colegiados de Gestão Regional - CGR instalados e funcionando; * Reuniões das Comissões Intergestores Bipartite - CIB regulares.	
Meta(s)		
Descrição da(s) meta(s)	NA	
Ação(ões) programada(s) e finalizada(s) para o período no Plano de Trabalho Semestral (PTS)		
Nº total de ações programadas para o período com base no PTS:		0
Nº total de ações finalizadas no período com base no PTS:		0

a) Comentar sobre o progresso das ações programadas no PTS

NA

b) Detalhar as dificuldades, intervenções requeridas e/ou sugestões para execução do plano de trabalho, se existentes

NA

c) Relacionar o progresso das ações programadas no PTS com o alcance do resultado esperado, considerando os indicadores e as metas

NA

## 3) AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS ESPERADOS (COM BASE NA EXECUÇÃO DO PLANO DE TRABALHO SEMESTRAL)

Resultado Esperado (RE) (definido na Matriz Lógica)		
Nº do RE/Descrição do RE:	3	Instituição de representação dos estados fortalecida em suas capacidades de representação, informação e apoio técnico às SES.
Indicador(es)		
Descrição do(s) indicador(es)	* Assembléias realizadas; * Notas Técnicas e assessoramentos prestados às SES; * Participação de gestores e técnicos das SES em reuniões da Comissão Intergestores Tripartite - CIT.	
Meta(s)		
Descrição da(s) meta(s)	NA	
Ação(ões) programada(s) e finalizada(s) para o período no Plano de Trabalho Semestral (PTS)		
Nº total de ações programadas para o período com base no PTS:		2
Nº total de ações finalizadas no período com base no PTS:		2

a) Comentar sobre o progresso das ações programadas no PTS

No que toca ao Resultado Esperado nº 3, foram programadas 2 ações no PTS do 1º semestre: => "R3-A1: Consultoria para Planejamento Estratégico e Operacional do CONASS" e => "R3-A2: Apoiar a participação de técnicos em eventos nacionais e internacionais sobre temas relevantes voltados à melhoria da eficiência das SES".

Ambas ações tiveram execução, conforme o seguinte: Com vistas a apoiar o CONASS em seu processo de planejamento e alinhamento estratégico e operacional, foi celebrada a contratação de consultoria especializada para apoiar a equipe técnica do CONASS com referencial teórico e metodológico, revisão das ferramentas e do conteúdo

do planejamento, definição ou revisão dos indicadores, desenvolvimento de mecanismos de monitoramento e avaliação de desempenho institucional, incluindo a condução dos trabalhos com as equipes e grupo diretivo da instituição em atividades presenciais e à distância periódicas. Neste 1º semestre, foi desenvolvido o Produto 1 - "Diagnóstico e análise que subsidie a revisão do planejamento estratégico do CONASS" em vigor. Ainda no 2º semestre deverão ser desenvolvidos: a descrição de metodologia para revisão do planejamento estratégico, com fundamento no BSC, e demonstração de alteração na visão, missão e valores; a apresentação de mapa estratégico e painel de bordo; e a descrição das atividades de suporte mensal para acompanhamento dos processos e respectivas análises de execução de metas físicas e financeiras. Já em 2018 deverá ser apresentado o Plano Operacional de 2018, incluindo os indicadores e metodologia para monitoramento.

Quanto à 2ª ação, houve o apoio da cooperação para a participação de técnicos do CONASS em diversos eventos relacionados aos temas da gestão estadual do SUS, tanto no âmbito nacional, quanto internacional, como, por exemplo, o Congresso Brasileiro Multidisciplinar de Diabetes (promovido pela Associação Nacional de Atenção ao Diabetes - ANAD), na Oficina Regional Nordeste para Atualização da Política Nacional de Educação Permanente e em Congressos Estaduais de Secretarias Municipais de Saúde de diversos estados, entre outros.

**b) Detalhar as dificuldades, intervenções requeridas e/ou sugestões para execução do plano de trabalho, se existentes**

As mesmas dificuldades relacionadas à aquisição de passagens aéreas registradas no RE1. Já foram realizadas reuniões entre o CONASS e a OPAS (UTHSS e administração) e estão sendo envidados esforços no sentido de mitigar os problemas ocorridos.

**c) Relacionar o progresso das ações programadas no PTS com o alcance do resultado esperado, considerando os indicadores e as metas**

As ações relacionadas a este Resultado Esperado nº 3, no 1º semestre de 2017, vêm apoiando o CONASS no cumprimento de sua missão institucional de representação dos estados, assim como de informação e apoio técnico às SES, na medida que apoia a instituição no desdobramento de mecanismos e ferramentas para seu desenvolvimento institucional e facilita sua participação nos diversos fóruns, favorecendo a representação tanto do CONASS, quanto dos próprios gestores estaduais e técnicos nos âmbitos tripartite, bipartites e outros. Este RE3 tem íntima relação com o RE1 e a execução das ações previstas neste, colaboram no desenvolvimento daquele.

**4) AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS ESPERADOS (COM BASE NA EXECUÇÃO DO PLANO DE TRABALHO SEMESTRAL)**

Resultado Esperado (RE) (definido na Matriz Lógica)		
Nº do RE/Descrição do RE:	4	Gestores estaduais do período 2011/2014 recepcionados.
Indicador(es)		
Descrição do(s) indicador(es)	* Eventos preparatórios de recepção dos gestores realizados (2 Seminários e/ou Simpósios) .	
Meta(s)		
Descrição da(s) meta(s)	NA	
Ação(ões) programada(s) e finalizada(s) para o período no Plano de Trabalho Semestral (PTS)		
Nº total de ações programadas para o período com base no PTS:		0
Nº total de ações finalizadas no período com base no PTS:		0

**a) Comentar sobre o progresso das ações programadas no PTS**

NA

**b) Detalhar as dificuldades, intervenções requeridas e/ou sugestões para execução do plano de trabalho, se existentes**

NA

**c) Relacionar o progresso das ações programadas no PTS com o alcance do resultado esperado, considerando os indicadores e as metas**

NA

## 5) AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS ESPERADOS (COM BASE NA EXECUÇÃO DO PLANO DE TRABALHO SEMESTRAL)

Resultado Esperado (RE) (definido na Matriz Lógica)		
Nº do RE/Descrição do RE:	5	Fluxo de informações atualizadas sobre a gestão do SUS para a gestão estadual mantido.
Indicador(es)		
Descrição do(s) indicador(es)	Publicações realizadas: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. CONASS DOCUMENTA (3 publicações);</li> <li>2. JORNAL CONSENSUS (3 publicações);</li> <li>3. PUBLICAÇÕES TEMATICAS (3 publicações);</li> <li>4. Portal da entidade representativa dos estados na WEB (atualização diária);</li> <li>5. CONSENSUS ELETRONICO (3 edições);</li> <li>6. CONASS INFORMA (120 edições).</li> </ol>	
Meta(s)		
Descrição da(s) meta(s)	NA	
Ação(ões) programada(s) e finalizada(s) para o período no Plano de Trabalho Semestral (PTS)		
Nº total de ações programadas para o período com base no PTS:		1
Nº total de ações finalizadas no período com base no PTS:		1

## a) Comentar sobre o progresso das ações programadas no PTS

Apesar de não haver ações programadas no PTS, foram executadas atividades que colaboraram com o alcance deste Resultado Esperado nº 5 por meio da Carta Acordo SCON2015-00897 (BR/LOA/1400086), cujo objeto foi o fortalecimento de três eixos da cooperação MS, OPAS e CONASS: nos Laboratórios de Inovação, no Projeto CONASS-Debate e no Apoio técnico à gestão estadual do SUS. Esta Carta Acordo esteve em vigor desde fev/2015 até o mês jan/2017 e, segundo o Relatório Final apresentado pela instituição em mar/2017, foram desenvolvidas todas as atividades para o alcance dos 6 resultados pactuados, sendo realizadas conforme a metodologia planejada. Dentre os diversos produtos desenvolvidos, ressaltam-se os seguintes: Laboratório de Inovação na Gestão da Atenção às Condições Crônicas em Santo Antônio do Monte-MG; Laboratório de Inovações sobre Governança de Redes de Atenção à Saúde, no município de Maringá-PR; Laboratório de Planificação da Atenção Primária à Saúde – APS, no município de Tauá-CE; Realização de Oficinas sobre Organização das redes de atenção à saúde, Regulação, Direito sanitário e outras; Curso de Especialização em Direito Sanitário – à distância; Realização de Seminários do Projeto Conass-Debate; Publicação de Revistas CONSENSUS, de livros do Projeto Conass-Debate, de livreto sobre Promoção da Saúde e outros; Realização de Câmaras Técnicas e Assembleias com os secretários de estado da Saúde; entre outras atividades.

## b) Detalhar as dificuldades, intervenções requeridas e/ou sugestões para execução do plano de trabalho, se existentes

NA

## c) Relacionar o progresso das ações programadas no PTS com o alcance do resultado esperado, considerando os indicadores e as metas

NA

## 6) AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS ESPERADOS (COM BASE NA EXECUÇÃO DO PLANO DE TRABALHO SEMESTRAL)

Resultado Esperado (RE) (definido na Matriz Lógica)		
Nº do RE/Descrição do RE:	6	Observatório Nacional de Violência implantado.
Indicador(es)		
Descrição do(s) indicador(es)	* Constituição/ estruturação e funcionamento regular do Observatório.	
Meta(s)		
Descrição da(s) meta(s)	NA	
Ação(ões) programada(s) e finalizada(s) para o período no Plano de Trabalho Semestral (PTS)		
Nº total de ações programadas para o período com base no PTS:		0
Nº total de ações finalizadas no período com base no PTS:		0

a) Comentar sobre o progresso das ações programadas no PTS

NA

b) Detalhar as dificuldades, intervenções requeridas e/ou sugestões para execução do plano de trabalho, se existentes

NA

c) Relacionar o progresso das ações programadas no PTS com o alcance do resultado esperado, considerando os indicadores e as metas

NA

#### 4.2 CONTRIBUIÇÃO ÀS PRIORIDADES DO GOVERNO E AO PLANO ESTRATÉGICO DA OPAS

Esse Termo de Cooperação vem representando importante contribuição para questões prioritárias do governo federal como a Atenção Primária em Saúde, as Redes de Atenção, o Manejo das Condições Crônicas, o fortalecimento das Secretarias Estaduais de Saúde no desempenho de suas funções essenciais, a identificação e sistematização de conhecimentos por meio dos Laboratórios de Inovação e discussão sobre desafios e perspectivas do SUS por meio do projeto CONASS Debate. Com relação ao fortalecimento das SES na sua capacidade de gestão estadual merecem destaque as oficinas temáticas, assembleias, câmaras técnicas e estudos que visam subsidiar a tomada de decisão dos gestores. Bem como as oficinas de planejamento e redes de atenção e a contribuição do Laboratório de Inovação na identificação de inovações e parceria com os estados para a adoção e incentivo a produção de inovações. Cabe destacar o projeto Conass Debate, uma linha de trabalho que objetiva tratar das questões estratégicas na saúde, com visão de futuro, não se limitando aos diagnósticos dos problemas pontuais ou operacionais do SUS. Partindo do pressuposto de que o SUS não é um problema sem solução, mas uma solução com problemas, esse projeto visa buscar caminhos sustentáveis para o sistema de saúde de maneira a atender os interesses da população brasileira. O CONASS como parceiro federal na implementação do SUS contribui para o fortalecimento dos estados e, dessa forma, viabiliza a implementação das políticas e prioridades do Estado brasileiro demonstradas no planejamento plurianual e no Plano Nacional de Saúde. Desde a perspectiva da OPAS, o TC-60 aporta ao Resultado Imediato - RIM "4.2.1 - Opções de política, ferramentas e assessoria técnica oferecidas aos países para melhorar a prestação de serviços integrados e centrados nas pessoas, e fortalecer os enfoques de Saúde Pública".

#### 4.3 LIÇÕES APRENDIDAS/RECOMENDAÇÕES

O TC-60 vem sendo executado com grande rigor e atenção às normas e legislação nacional e da OPAS, inclusive neste 1º semestre de 2017. Sua execução vem contribuindo para a melhoria da organização dos processos internos no CONASS e na relação OPAS e CONASS, a partir de um planejamento e programação, acompanhados e monitorados de forma permanente e produtiva. Por parte do CONASS, entende-se que a estratégia de desenvolvimento de projetos estruturantes e prioritários do SUS, mediante o apoio do MS e OPAS, por meio do 60º Termo de Cooperação MS/ OPAS/ CONASS tem se demonstrado um sucesso. Destacam-se as estratégias de apoio ao fortalecimento das Secretarias Estaduais de Saúde e a disponibilidade para manter e aumentar os projetos estratégicos desenvolvidos no âmbito da cooperação. Especificamente, a execução de parte do recurso do TC 60 na modalidade Carta Acordo vem se mostrando, no caso do CONASS, a melhor forma de consecução dos objetivos visto que além de possibilitar a execução dentro dos procedimentos administrativos do CONASS, permite a contrapartida com receitas próprias compondo a totalidade dos recursos necessários para cada atividade ou projeto.

**4.4 RESUMO SEMESTRAL: 1º SEMESTRE**

RE	Ações programadas	Ações finalizadas	Ações adiadas/canceladas	% estado de avanços das ações
1	2	2	0	100%
2	0	0	0	0%
3	2	2	0	100%
4	0	0	0	0%
5	1	1	0	100%
6	0	0	0	0%
Total:	5	5	0	50%

**4.5 EXECUÇÃO FINANCEIRA (de acordo com o relatório financeiro oficial da OPAS/OMS)**

Recursos repassados:	US\$ 13,526,915.06
Recursos desembolsados:	US\$ 9,994,283.50
Pendente de pagamento:	US\$ 1,445,272.93
Saldo:	US\$ 2,087,358.63