

CE174/25  
Punto 5.6 del orden del día provisional29 de mayo del 2024  
Original: inglés**INFORME SOBRE EL FONDO MAESTRO DE INVERSIONES DE CAPITAL  
Y SOBRE LA EJECUCIÓN DEL PLAN MAESTRO DE INVERSIONES DE CAPITAL****Introducción**

1. La finalidad de este documento es informar a los Estados Miembros acerca de la situación del Fondo Maestro de Inversiones de Capital de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y presentar una actualización sobre la ejecución del Plan Maestro de Inversiones de Capital.

**Situación del Fondo Maestro de Inversiones de Capital**

2. El Fondo Maestro de Inversiones de Capital comprende 5 fondos subsidiarios creados con el fin de proporcionar distintas fuentes de financiamiento para: *a)* mantenimiento y mejoramiento de bienes inmuebles; *b)* necesidades en materia de tecnología de la información; *c)* reemplazo de vehículos; *d)* compra de oficinas o bienes inmuebles nuevos; y *e)* estrategia de recursos humanos.

3. El saldo del Fondo Maestro de Inversiones de Capital era de US\$ 15 047 450<sup>1</sup> al 31 de diciembre del 2022 y de \$3 038 382 al 31 de diciembre del 2023 (cuadro 1).

**Cuadro 1. Resumen del saldo del Fondo Maestro de Inversiones de Capital**  
(en dólares de Estados Unidos)

<b>Fondo subsidiario</b>	<b>Saldo al 31 dic. 2022</b>	<b>Ingresos 2023</b>	<b>Gastos 2023</b>	<b>Saldo al 31 dic. 2023</b>
Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles	13 156 684	71 233	11 416 149	1 811 768
Tecnología de la Información	1 170 409	0	308 640	861 769
Reemplazo de Vehículos	560 722	201 325	500 829	261 218
Fondo Subsidiario Rotatorio y Estratégico de Bienes Inmuebles	112 442	0	52 442	60 000
Estrategia de Recursos Humanos	47 193	0	3 566	43 627
<b>TOTAL</b>	<b>15 047 450</b>	<b>272 558</b>	<b>12 281 626</b>	<b>3 038 382</b>

<sup>1</sup> A menos que se indique otra cosa, todos los valores monetarios en este documento se expresan en dólares de Estados Unidos.

4. Adicionalmente, la reserva para el Fondo Maestro de Inversiones de Capital, establecida en el 2007, tenía un saldo de \$1 000 000 al 31 de diciembre del 2023. En cada bienio, el Director puede asignar hasta \$2 000 000 de esta reserva a uno o varios de los fondos subsidiarios del Fondo Maestro de Inversiones de Capital.

### Utilización del Fondo Maestro de Inversiones de Capital

5. En el cuadro 2 se muestra la utilización del Fondo Maestro de Inversiones de Capital en el 2023 en la Sede y en las oficinas de la OPS/OMS en los países, por fondo subsidiario.

**Cuadro 2. Ejecución del Fondo Maestro de Inversiones de Capital, al 31 de diciembre del 2023**  
(en dólares de Estados Unidos)

Ubicación	Descripción	Total
<b>Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles<sup>2</sup></b>		
Sede (Washington, D.C.)	Muebles para las salas de conferencias A, B y C del segundo piso y para las oficinas del segundo y el décimo piso Renovación del edificio de la Sede de la OPS (fase 1)	10 598 519
Antigua y Barbuda	Muebles para la Oficina de la OPS/OMS en Antigua y Barbuda	12 958
Barbados	Pintura del edificio principal de oficinas y las edificaciones circundantes, y reparaciones importantes de la infraestructura del techo (interna y externa) en la Oficina de la OPS/OMS en Barbados	409 992
Brasil	Sistema de energía solar fotovoltaica en la Oficina de la OPS/OMS en Brasil (fase 1)	86 569
Costa Rica	Reemplazo del techo en la Oficina de la OPS/OMS en Costa Rica	21 613
Dominica	Muebles para la Oficina de la OPS/OMS en Dominica	13 926
Guyana	Informe de evaluación estructural, incluida la estimación de costos, para la renovación del edificio de la Oficina de la OPS/OMS en Guyana	3 334
Jamaica	Preparación inicial del informe sobre la licitación para baños nuevos y otros proyectos de renovación y mejora en Oficina de la OPS/OMS en Jamaica	914
Paraguay	Acondicionamiento y provisión de muebles para la nueva Oficina de la OPS/OMS en Paraguay	202 974
República Dominicana	Impermeabilización del techo en la Oficina de la OPS/OMS en República Dominicana	14 665
Santa Lucía	Muebles para la Oficina de la OPS/OMS en Santa Lucía	9 775
Trinidad y Tabago	Acondicionamiento y provisión de muebles para la nueva Oficina de la OPS/OMS en Trinidad y Tabago	40 910
<b>Subtotal</b>		<b>11 416 149</b>

<sup>2</sup> El Director de la Oficina Sanitaria Panamericana aprobó el financiamiento de los proyectos indicados bajo el Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles con base en la revisión llevada a cabo por el Comité de Inversiones en Proyectos de Infraestructura de la OPS.

**Cuadro 2. Ejecución del Fondo Maestro de Inversiones de Capital, al 31 de diciembre del 2023 (cont.)**  
(en dólares de Estados Unidos)

Ubicación	Descripción	Total
<b>Fondo Subsidiario de Tecnología de la Información</b>		
Sede (Washington, D.C.)	Puesta en marcha del módulo de Workday sobre la estrategia de tercerización, mejoras en el programa de la OPS sobre ciberseguridad y seguridad de la información, y actualización de la red medular e instalación de nueva fibra óptica en la Sede	308 640
<b>Subtotal</b>		<b>308 640</b>
<b>Fondo Subsidiario de Reemplazo de Vehículos</b>		
Bahamas	Reemplazo de vehículos (2)	79 993
El Salvador	Reemplazo de vehículos (2)	86 600
Guatemala	Reemplazo de vehículos (1)	19 964
Haití	Reemplazo de vehículos (2 vehículos blindados)	214 647
Venezuela	Reemplazo de vehículos (2)	99 625
<b>Subtotal</b>		<b>500 829</b>
<b>Fondo Subsidiario Rotatorio y Estratégico de Bienes Inmuebles</b>		
Sede (Washington, D.C.) y oficinas en los países	Se completó el plan estratégico de bienes raíces del edificio ubicado en el 2121 de la avenida Virginia y se está llevando a cabo el proyecto de la estrategia sobre el espacio de trabajo	52 442
<b>Subtotal</b>		<b>52 442</b>
<b>Fondo Subsidiario de la Estrategia de Recursos Humanos</b>		
Sede (Washington, D.C.)	Desarrollo e implementación del módulo de reclutamiento de Workday	3 566
<b>Subtotal</b>		<b>3 566</b>
<b>Total ejecución del Fondo Maestro de Inversiones de Capital en el 2023</b>		<b>12 281 626</b>

### Ingresos

6. En el cuadro 3 se muestran los ingresos acreditados al Fondo Maestro de Inversiones de Capital en el 2023.

**Cuadro 3. Ingresos acreditados al Fondo Maestro de Inversiones de Capital,  
al 31 de diciembre del 2023  
(en dólares de Estados Unidos)**

Ubicación	Descripción	Total
<b>Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles</b>		
Sede (Washington, D.C.)	Alquiler de bienes inmuebles	71 233
<b>Subtotal</b>		<b>71 233</b>
<b>Fondo Subsidiario de Reemplazo de Vehículos</b>		
Bahamas	Venta de vehículos obsoletos (2)	8 647
Bolivia	Venta de vehículos obsoletos (2)	16 100
El Salvador	Venta de vehículos obsoletos (2)	31 670
Haití	Venta de vehículos obsoletos (5)	71 401
Honduras	Venta de vehículos obsoletos (4)	57 576
Jamaica	Venta de vehículos obsoletos (1)	11 831
Panamá	Venta de vehículos obsoletos (1)	4 100
<b>Subtotal</b>		<b>201 325</b>
<b>TOTAL</b>		<b>272 558</b>

### **Situación del proyecto de renovación del edificio de la Sede de la OPS**

7. En el 2022, la Organización inició obras de renovación del edificio de la Sede sobre la base de una evaluación de las condiciones de la propiedad realizada en el 2015. Este proyecto tiene varios componentes: *a)* mejorar el sistema de ventilación del edificio para abordar las deficiencias en la calidad del aire y en el sistema de calefacción y enfriamiento; *b)* mejorar el sistema eléctrico obsoleto en todo el edificio; *c)* remodelar las salas de conferencias, las oficinas y los espacios abiertos del segundo y décimo pisos, incluida la renovación de todos los sistemas audiovisuales; y *d)* hacer mejoras en el área del vestíbulo en el primer piso.

#### ***Proyecto de renovación del edificio de la Sede: fase 1***

8. Las obras de la fase 1 del proyecto de renovación se centraron en finalizar las salas de conferencias del segundo piso a tiempo para el 60.º Consejo Directivo, que se celebró en septiembre del 2023. Esto incluyó sistemas audiovisuales nuevos en las 3 salas de conferencias; mesas nuevas en las salas de conferencias A, B y C; asientos nuevos en las salas de conferencias B y C; un cambio en la distribución de los asientos a fin de aumentar el espacio para las piernas en la sala de conferencias A; infraestructura nueva relativa a los equipos eléctricos y las unidades de manejo de la ventilación; mejoras en la accesibilidad en todas las salas, incluido un acceso nuevo al estrado en la sala de conferencias A; y renovación de los pisos, las paredes y los techos en el segundo y el décimo pisos. En los documentos CE172/21 y CE173/6 se presentó información actualizada sobre la situación y el avance de la fase 1 del proyecto de renovación del edificio de la Sede.

9. Se completó la renovación del área del vestíbulo principal, incluido el reemplazo de los paneles de vidrio en las entradas este y oeste del edificio, y la reconfiguración del mostrador de seguridad y recepción y los torniquetes. Estas mejoras permitirán controlar mejor el acceso, y los nuevos marcos de ventanas y puertas minimizarán las fugas de aire, con lo que se reducirá el

consumo de energía y se permitirá un mejor control del ambiente interior. Ya se completó el trabajo con el techo, el nuevo sistema de iluminación y las mejoras del sistema de climatización para calentar y enfriar mejor este espacio.

10. La fase 1 de la renovación del edificio de la Sede se completó en mayo del 2024; para los componentes finales entregados y ejecutados en el primer trimestre del 2024 se utilizó en total \$1 184 634. En el cuadro 4 se muestran los gastos desde el inicio del proyecto hasta el 31 de diciembre del 2023, con lo que el total acumulado de gastos en la fase 1 desde su inicio hasta su finalización asciende a \$28 410 426.

**Cuadro 4. Ejecución de las obras de renovación en la Sede (fase 1), al 31 de diciembre del 2023**  
(en dólares de Estados Unidos)

Ubicación	Descripción	Gastos al 31 de diciembre del 2023
<b>Gastos por renovación de la Sede, 2023</b>		
Sede (Washington, D.C.)	Fase de diseño	1 991 270
	Climatización y electricidad	10 768 857
	Renovación de los pisos 1, 2 y 10	8 348 397
	Salas de conferencias y sistemas audiovisuales	5 496 110
	Muebles	621 158
<b>TOTAL</b>		<b>27 225 792</b>

#### ***Proyecto de renovación del edificio de la Sede: fase 2***

11. Ya se iniciaron las obras de la fase 2, incluida la renovación de los baños en cada uno de los pisos del edificio y el reemplazo de las unidades de climatización de los pisos 3 al 9. De esta manera se podrá calentar y enfriar al mismo tiempo los pisos para mitigar el sobrecalentamiento de las oficinas que dan a la fachada sur del edificio. También resolverá los problemas operativos con los componentes del sistema de calefacción y refrigeración por los que la calefacción y el enfriamiento en los pisos 2 al 10 es desigual. Ya casi se han terminado las reparaciones iniciales del hormigón del estacionamiento (subsuelo). La construcción en los pisos 3 al 9 se llevará a cabo por fases (3 pisos a la vez) y se terminarán a mediados del 2025.

#### ***Futuras renovaciones en el edificio de la Sede***

12. Como se indica en el *Informe sobre el Fondo Maestro de Inversiones de Capital y sobre la ejecución del Plan Maestro de Inversiones de Capital* (documento CE173/6), sobre la base de las recomendaciones formuladas por los consultores de ingeniería, en el futuro la Organización debería dar prioridad al reemplazo de todas las ventanas originales del edificio de la Sede. Este proceso se conoce como acristalamiento y consiste en reemplazar las ventanas de un solo panel por ventanas de doble panel, que proporcionan aislamiento térmico al evitar la transferencia de aire caliente y frío al edificio. Esta fase 3 del proyecto aumentará aún más la eficiencia energética y garantizará un entorno de trabajo seguro. También servirán de apoyo para que la OPS cumpla su objetivo de tener un edificio ecológico en el que se aplican prácticas actualizadas y sostenibles en el lugar de trabajo.

**Financiamiento**

13. Con el propósito de financiar las necesidades en materia de infraestructura cubiertas por el Fondo Maestro de Inversiones de Capital, el Director recomienda que se asignen al Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles el monto de \$3 443 423 del excedente del presupuesto (véase el documento CE174/22, *Programación del excedente del presupuesto*). Además, de conformidad con esta recomendación, \$14 300 000 del saldo del excedente de los ingresos correspondiente al bienio 2022-2023 deberían asignarse al Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles para completar la fase 2 del proyecto de renovación del edificio de la Sede (véase el documento CE174/23, *Programación del excedente de los ingresos*).

**Intervención del Comité Ejecutivo**

14. Se invita al Comité Ejecutivo a que tome nota del presente informe y haga los comentarios que considere pertinentes.

---